



รายงานการวิเคราะห์ฐานะการคลัง ประจำปีงบประมาณ 2561



เทศบาลตำบลนาดอกคำ
Nadokkham City Municipality

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. สถานการณ์ด้านรายได้	1
2. สถานการณ์ด้านรายจ่าย	4
3. ดุลการคลัง	5
4. หนี้สินและภาระหนี้	6
5. เงินสะสม	7
6. ความเห็นและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย	8
7. ภาคผนวก	
1) งบแสดงฐานะการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561	
2) แบบรายละเอียดประกอบขออนุมัติใช้เงินสะสม	

เทศบาลตำบลนาดอกคำ

บทวิเคราะห์ฐานะการคลัง ประจำปีงบประมาณ 2561

1. สถานการณ์ด้านรายได้

ในปีงบประมาณ 2561 เทศบาลมีรายได้จริงรวมทั้งสิ้น จำนวน 57,291,782.24 บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว จำนวน 3,585,325.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.26(ตารางที่ 1) ประกอบด้วย

- รายได้ที่จัดเก็บเอง จำนวน 1,133,877.64 บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.98ของรายได้ทั้งหมด รายได้หลัก คือ ภาษีที่เก็บจากฐานทรัพย์สินที่อยู่ในเขตเทศบาล รายได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากการประชาชนได้รับเอกสารสิทธิ์ ที่เป็น สปก. เพิ่มขึ้น
- รายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ จำนวน 23,697,715.60 บาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 10.71 สำหรับรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะภาษีมูลค่าเพิ่มตาม พ.ร.บ. จัดสรรรายได้ฯ และภาษีธุรกิจเฉพาะ ซึ่งสะท้อนความเจริญทางสังคมและเศรษฐกิจในจังหวัดเลย
- รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้เทศบาล จำนวน 32,460,189.00 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 2.55 ทั้งนี้ เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลในการกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการจัดสรร เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจและการจัดสรรเพิ่มขึ้นกับจำนวนผู้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นเงินเดือนเดือนครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ตารางที่ 1 โครงสร้างรายได้ของเทศบาล

ประเภทรายได้	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1.รายได้ที่จัดเก็บเอง(บาท)	874,264.76	986,401.86	904,777.17	914,473.87	1,133,877.64
อัตรการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	46.61	12.83	-8.27	1.07	19.35
สัดส่วนต่อรายรับทั้งหมด(ร้อยละ)	1.72	1.45	1.56	1.70	1.98
2.รายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้(บาท)	17,367,894.85	20,129,635.59	20,063,938.91	21,159,502.33	23,697,715.60
อัตรการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	-13.37	15.90	-0.33	5.46	10.71
สัดส่วนต่อรายรับทั้งหมด(ร้อยละ)	34.26	29.53	34.63	39.40	41.36
3.รายได้ที่รัฐบาลอุดหนุนให้(บาท)	32,445,626.50	47,041,148.20	36,971,050.00	31,632,481.00	32,460,189.00
อัตรการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	91.39	44.98	-21.41	-14.44	2.55
สัดส่วนต่อรายรับทั้งหมด(ร้อยละ)	64.01	69.02	63.81	58.90	56.66
4.รวมรายได้ทั้งหมด(บาท)	50,687,786.11	68,157,185.65	57,939,766.08	53,706,457.20	57,291,782.24
อัตรการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	34.81	34.46	-14.99	-7.31	6.26

ตารางที่ 2 โครงสร้างรายได้ที่เทศบาลจัดเก็บเอง

หมวดรายได้	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ภาษีอากร	196,262.30	234,444.50	348,163.94	459,913.87	484,989.28
ค่าธรรมเนียมค่าปรับและใบอนุญาต	329,749.20	276,352.20	315,860.90	311,182.74	224,613.70
รายได้จากทรัพย์สิน	233,143.26	239,087.16	188,574.33	141,207.26	151,938.00
รายได้จากสาธารณูปโภคและการพาณิชย์	11,960.00	2,750.00	3,260.00	-	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	103,150.00	233,768.00	48,918.00	2,170.00	272,336.66
รวมรายได้จัดเก็บเอง	874,264.76	986,401.86	904,777.17	914,473.87	1,133,877.64

รายได้ที่เทศบาลจัดเก็บเอง ภาพรวมมีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 219,403.77 บาท (ตารางที่ 2) โดยในหมวดภาษีอากรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากภาษีบำรุงท้องที่ และรายได้เบ็ดเตล็ด เนื่องจากการพัฒนาขีดความสามารถและเพิ่มระดับความพยายามในการจัดเก็บภาษีอย่างต่อเนื่อง การติดตามเร่งรัดภาษีอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องรวมถึงการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลและสนับสนุนให้สามารถจัดเก็บได้มากขึ้น

สำหรับรายได้หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต ภาพรวมมีรายได้ลดลง ทั้งนี้กฎหมายกำหนดให้ท้องถิ่นออกเทศบัญญัติในการจัดเก็บค่าบริการที่เก็บจากผู้ได้รับประโยชน์จากบริการสาธารณะ ซึ่งต้องขออนุญาตจากท้องถิ่น แต่เนื่องจากปัจจุบันการจัดเก็บค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เทศบาลยังใช้เทศบัญญัติ เดิม จึงควรมีการทบทวนเทศบัญญัติฯ ทุกประเภท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยให้เทศบาลตำบลนาคอกำ สามารถพัฒนาขีดความสามารถและปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้จากหมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาตได้เพิ่มขึ้นต่อไป

ตารางที่ 3 โครงสร้างรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บให้หรือแบ่งให้

ประเภท	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะ	12,132,416.56	13,297,518.70	12,341,061.63	12,791,284.50	14,096,403.48
ภาษีสุรา	1,854,883.80	2,098,141.48	2,042,723.61	2,060,810.88	-
ภาษีสรรพสามิต	2,523,009.61	3,614,691.67	4,393,915.27	4,966,311.72	7,945,701.31
ภาษีภาคหลวงแร่และภาษีภาคหลวงปิโตรเลียม	300,779.88	168,606.74	130,300.84	232,494.17	194,307.82
ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิ์และนิติกรรมฯ	556,805.00	950,677.00	602,176.00	645,150.00	902,520.00
ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์หรือล้อเลื่อน	0.00	0.00	484,099.15	463,451.06	558,782.99
รวมรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บให้หรือแบ่งให้	20,049,093.45	17,367,894.85	20,129,635.59	20,063,938.91	23,697,715.60

ในปีงบประมาณ 2561 ได้รับรายได้จัดเก็บแล้วจัดสรรให้เทศบาล เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 3,633,776.69 บาท ภาษีที่ได้รับจัดสรรเพิ่มขึ้นชัดเจนและต่อเนื่อง คือ ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจ เฉพาะ ทั้งนี้จากตารางที่ 3 พบว่าการจัดสรรรายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้วจัดสรรให้เทศบาลขึ้นอยู่กับ การบริโภคและนโยบายของแต่ละรัฐบาล ซึ่งไม่มีหลักเกณฑ์ที่แน่นอน บางปีก็เพิ่มขึ้น บางปีก็ลดลง ส่งผลให้ การประมาณการรายได้ของเทศบาลกระทำได้ลำบาก แต่เมื่อมองในภาพรวมแล้ว รายได้ที่รัฐบาลจัดเก็บแล้ว จัดสรรให้เทศบาลมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



2. สถานการณ์ด้านรายจ่าย

ตารางที่ 4 โครงสร้างรายจ่ายในภาพรวม

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1.รายจ่ายตามงบประมาณ	33,683,968.45	33,080,707.65	33,914,738.10	53,520,261.58	51,648,721.24
อัตราารเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	13.86	-1.79	2.52	57.81	-3.62
1.1 งบกลาง	2,512,837.29	2,434,721.73	2,931,608.66	18,072,163.15	17,706,528.13
1.2 รายจ่ายประจำ	27,498,852.24	26,673,236.30	27,781,338.74	30,003,259.73	30,923,179.47
1.3 รายจ่ายเพื่อการลงทุน	3,672,278.92	3,972,749.62	3,201,790.70	5,444,838.70	3,019,013.64
2.รายจ่ายพิเศษ	16,755,117.50	28,979,711.39	24,003,274.59	1,579,253.32	7,924,096.00
2.1 รายจ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอุดหนุนที่กำหนดวัตถุประสงค์	13,236,847.50	28,466,262.20	20,935,725.00	100,180.00	7,920,856.00
2.2 รายจ่ายจากเงินสะสม	3,518,270.00	513,449.19	3,067,549.59	1,479,073.32	3,240.00
3.รายจ่ายทั้งหมด	50,439,085.95	62,060,419.04	57,918,012.69	55,099,514.90	59,572,817.24

ตารางที่ 5 สัดส่วนรายจ่ายตามงบรายจ่ายต่อรายจ่ายจริง-3.62

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
รายจ่ายงบกลางต่อรายจ่ายจริง	7.46	7.36	8.64	33.77	29.72
รายจ่ายงบบุคลากรต่อรายจ่ายจริง	35.14	33.01	31.08	24.94	23.11
รายจ่ายงบดำเนินการต่อรายจ่ายจริง	36.90	38.11	41.36	25.78	23.38
รายจ่ายงบเงินอุดหนุนต่อรายจ่ายจริง	7.46	9.45	8.64	5.34	5.42
รายจ่ายงบรายจ่ายอื่นต่อรายจ่ายจริง	0.06	0.06	0.00	0.00	0.00
รายจ่ายงบลงทุนต่อรายจ่ายจริง	10.90	12.01	9.44	10.17	5.07

ในส่วนของผู้รับผิดชอบรายจ่ายพบว่าในปีงบประมาณ 2561 งบกลางของเทศบาลมีสัดส่วนรายจ่ายต่อรายจ่ายจริง ร้อยละ 29.72 มีอัตราร้อยละสูงเป็นลำดับแรก เนื่องจากประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินอุดหนุนทั่วไปให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 ให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดสรรหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินอุดหนุนทั่วไปเป็นเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเอดส์ ตั้งจ่ายเป็นงบกลาง

สำหรับสัดส่วนรายจ่ายตามงบรายจ่ายต่อรายจ่ายจริงที่มีอัตราร้อยละสูงเป็นระดับที่สอง ได้แก่ งบดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 23.38 (ตารางที่ 5) เนื่องจากงบดำเนินการจำนวนนี้เป็นยอดงบประมาณที่รวมในส่วนของการจ่ายประจำ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต อันเป็นภารกิจหน้าที่หลักของเทศบาลที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย

3. ดุลการคลัง

ในปีงบประมาณ 2561 เทศบาลมีงบประมาณเกินดุลรวมทั้งสิ้น จำนวน 5,639,821.00 บาท โดยเกินดุลการคลังในงบประมาณ จำนวน 5,643,061.00 บาท และเกินดุลการคลังนอกงบประมาณ(รวมรายจ่ายจากเงินสะสมและรายจ่ายจากบัญชีสำรองเงินรายรับ) จำนวน 5,639,821.00 บาท

ตารางที่ 6 ดุลการคลัง

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2560
1.ดุลการคลังในงบประมาณ(1.1-1.2)	3,766,970.16	6,610,215.80	3,089,302.98	86,015.62	5,643,061.00
1.1 รายได้	37,450,938.61	39,634,878.45	37,004,041.08	53,606,277.20	57,291,782.24
1.2 รายจ่าย	33,683,968.45	33,080,707.65	33,914,738.10	53,520,261.58	51,648,721.24
2.ดุลการคลังนอกงบประมาณ(ไม่รวมรายจ่ายจากเงินสะสม)(2.1-2.2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.1 รายได้เงินอุดหนุนที่กำหนดวัตถุประสงค์และรายได้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	13,236,847.50	28,522,307.20	20,935,725.00	100,180.00	7,920,856.00
2.2 รายจ่ายเงินอุดหนุนที่กำหนดวัตถุประสงค์และรายได้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	13,236,847.50	28,466,262.20	20,935,725.00	100,180.00	7,920,856.00
3.ดุลการคลังนอกงบประมาณ(รวมรายจ่ายจากเงินสะสม)(2-3.1-3.2)	-3,518,270.00	-513,449.19	-3,067,549.59	-1,479,073.32	-3,240.00
3.1 รายจ่ายจากเงินสะสม	3,518,270.00	513,449.19	3,067,549.59	1,479,073.32	3,240.00
3.2 รายจ่ายจากบัญชีสำรองเงินรายรับ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4.ดุลการคลัง(ไม่รวมรายจ่ายจากเงินสะสม)(1+2)	3,766,970.16	6,610,215.80	3,089,302.98	86,015.62	5,643,061.00
5.ดุลการคลัง(รวมรายจ่ายจากเงินสะสม)(1+3)	248,700.16	6,096,766.61	21,753.39	-1,393,057.70	5,639,821.00
6.รายได้สูงกว่ารายจ่าย(ในงบประมาณ)(ร้อยละ)	10.06	16.54	5.33	0.16	9.85
7.รายได้สูงกว่ารายจ่าย(ในงบประมาณนอกงบประมาณ ไม่รวมเงินสะสม)(ร้อยละ)	10.06	16.54	5.33	0.16	9.85
8.รายได้สูงกว่ารายจ่าย(ในงบประมาณรวมเงินสะสม)(ร้อยละ)	0.49	15.24	-0.04	-2.60	9.84

4. หนี้สินและภาระหนี้

จากงบหนี้สินพบว่า ณ สิ้นปีงบประมาณ 2561 เทศบาลมียอดหนี้สินคงค้าง จำนวน 6,486,059.14 บาท โดยกู้จาก ก.ส.ท.ระยะเวลากู้ 10 ปี ตามสัญญาเลขที่1346/35/2557 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2555 เพื่อซื้อรถ 4 ประเภท เป็นเงินจำนวน 10,300,000.00 บาท ดังนี้

- รถบรรทุกน้ำดับเพลิงแบบอเนกประสงค์ จำนวน 2,900,000.00 บาท
- รถแทรกเตอร์ ตักหน้า ขุดหลัง(Backhole Loader) จำนวน 3,950,000.00 บาท
- รถบรรทุกติดตั้งเครนไฮดรอลิก จำนวน 2,500,000.00 บาท
- รถยนต์กระบะขับเคลื่อน 4 ล้อ จำนวน 950,000.00 บาท

ตารางที่ 7 หนี้สินและภาระหนี้

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
หนี้สินคงค้าง(กู้จาก ก.ส.ท.)	-	9,322,388.63	8,404,749.92	7,459,582.05	6,486,059.14
ภาระหนี้สิน	-	1,197,310.37	1,197,310.37	1,197,310.37	1,197,310.37
-คืนเงินต้น	-	890,911.37	917,638.71	945,167.87	973,522.91
-รายจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้	-	306,399.00	279,671.66	252,142.50	223,787.46
ภาระหนี้สินต่อรายจ่ายตามงบประมาณ(ร้อยละ)	-	3.19	3.17	2.03	1.93

5. เงินสะสม

จากข้อมูลยอดเงินสะสม (ตารางที่ 8) แสดงให้เห็นว่าในปีงบประมาณ 2561 เทศบาลมียอดเงินสะสมรวม(ไม่รวมทุนสำรอง) จำนวน 21,518,320.85 บาท มียอดเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2560 จำนวน 5,607,307.47 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.06 มีเงินทุนสำรองเงินสะสม จำนวน 12,608,662.97 บาท เป็นเงินฝากที่ ก.ส.ท. จำนวน 2,739,967.50 บาท และเมื่อหักภาระผูกพันและการกันสำรองแล้ว ณ วันที่ 30 กันยายน 256 เงินสะสมที่นำไปใช้ได้ จำนวนเงิน 1,605,341.01 บาท

ตารางที่ 8 เงินสะสม

รายการ	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
1.เงินสะสมรวม(ไม่รวมทุนสำรอง)	12,052,515.72	16,851,962.93	16,117,707.10	15,911,013.38	21,518,320.85
อัตราการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	-4.08	39.82	-4.36	-1.28	26.06
หัก 1.1 เงินฝาก กสท.	1,732,343.71	2,013,317.36	2,508,769.95	2,739,967.50	2,39,967.50
อัตราการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	52.14	16.22	24.61	9.22	0.00
1.2ยอดเงินที่อนุมัติให้จ่ายขาดเงินสะสมแล้ว (แต่ยังไม่ได้เบิกจ่าย)	400,000.00	0.00	600,000.00	0.00	0.00
อัตราการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	-85.60	-100.00	1.00	-100.00	0.00
2.ทุนสำรองเงินสะสม (25% ของเงินที่ตกเป็นเงินสะสม)	8,718,833.88	10,401,860.27	11,175,634.11	11,197,147.72	12,608,662.97
อัตราการเปลี่ยนแปลง(ร้อยละ)	12.18	19.30	7.44	0.19	11.19

6. ความเห็นและข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

- เทศบาลควรแสวงหาแหล่งรายได้ใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนของรายได้ที่จัดเก็บเองให้สูงขึ้น โดยในส่วนของรายได้จากภาษีควรเพิ่มศักยภาพในการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการติดตามเร่งรัดการจัดเก็บภาษีอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ในส่วนของค่าธรรมเนียม ควรมีการออกภาคสนาม เพื่อให้ได้ผู้ชำระค่าธรรมเนียมครอบคลุมและทั่วถึง รวมทั้งอาจมีการปรับปรุงอัตราค่าธรรมเนียมให้มีความสอดคล้องกับต้นทุนของการให้บริการ
- เทศบาลควรพิจารณาปรับลดรายจ่ายประจำ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากโครงการที่สามารถเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการบริหารงานของเทศบาล รวมทั้งโครงการที่จำเป็นในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนเป็นลำดับแรก และคำนึงถึงความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวมภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ตลอดจนการรณรงค์ให้มีการใช้วัสดุอุปกรณ์อย่างเต็มประสิทธิภาพ



ภาคผนวก



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการกองคลังเทศบาลตำบลนาดอกคำ

ที่ลย ๗๓๒๐๔/

วันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานการปฏิบัติงานโดยการวิเคราะห์ฐานะการคลังประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

.....

เรียนนายกเทศมนตรีตำบลนาดอกคำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๒) พ.ศ. ๒๔๙๖ มาตรา ๔๘ ทศวรรค ๕ ได้กำหนด “ให้นายกเทศมนตรี จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายที่ได้แถลงไว้ต่อสภาเทศบาลเป็นประจำทุกปี” และปิดประกาศไว้โดยเปิดเผย นั้น

กองคลัง ขอรายงานการปฏิบัติงานโดยการวิเคราะห์ฐานะการคลัง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับการบริหารงานด้านงบประมาณ การเบิกจ่ายเงิน และใช้เป็นข้อมูลในการรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานประจำปี ๒๕๖๑ ต่อสภาเทศบาลตำบลนาดอกคำ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ.....

(นางสาวจุฑารัตน์ ชิสวนงิ้ว)

หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง

ความเห็นผู้อำนวยการกองคลัง

.....

.....

ลงชื่อ.....

(นางณัฐนันท์ ภาพันธ์)

ผู้อำนวยการกองคลัง

ความเห็นปลัดเทศบาล

.....

.....

ลงชื่อสืบตำรวจโท.....

(ไพฑูรย์ ภูคงคา)

ปลัดเทศบาล

- 2 -

ความเห็น/คำสั่งนายกเทศมนตรีตำบลนาดอกคำ.....

.....

ลงชื่อ.....

(นายรัชกฤต สิริมหานาม)

นายกเทศมนตรีตำบลนาดอกคำ